



## Toelichting Financiële Jaarverslagen 2009 - 2012

### Inleiding

In 2006 is Stichting Sjaki-Tari-Us twee projecten voor kinderen met een verstandelijke handicap gestart op Bali. Deze projecten zijn gevestigd in Ubud (midden Bali) en voorheen Selat (Noord Bali). Op 1 juli 2012 is het project in Selat verhuisd naar een eigen schoolgebouw te Singaraja (Noord Bali).

Op de website staan al langer de samenstellingsverklaringen van de accountant over de jaren 2006, 2007 en 2008. Door omstandigheden zijn wij nu in december 2013 pas in staat de samenstellingsverklaringen over de jaren 2009, 2010, 2011 en 2012 op onze site te zetten. Hiervoor onze excuses.

Dank aan onze boekhouder Rob Verboom en onze accountant Rob Brandenburg!

Het jaarverslag 2013 zal uiterlijk in juni 2014 op onze website gepubliceerd worden.

Ter informatie en met het oog op transparantie hieronder enige toelichting op de jaarverslagen:

### Organisatie financiën

Er zijn drie Nederlandse bankrekeningen van de ING.

De hoofdrekening wordt hoofdzakelijk gebruikt voor alle inkomsten uit de mooie donaties en acties in Nederland en het buitenland (zoals Italië, Noorwegen, Australië en de USA).

De twee andere rekeningen van de ING zijn voor Ubud en Singaraja. Hierop wordt aan het eind van elke maand een aangepast bedrag gestort voor hoofdzakelijk salarissen van het Balinese personeel en de huur van de busjes voor de komende maand. Dit is vooral gedaan om de verantwoording scherp te houden!

Daarnaast heeft de Stichting twee Balinese bankrekeningen in Ubud en één Balinese rekening in Singaraja. Hierop worden alle inkomsten op en vanuit Bali zelf gestort. Dit zijn de netto-inkomsten uit bijvoorbeeld het restaurant, de winkel en alle donaties ter plaatse van de bezoekers aan onze projecten. Met deze inkomsten kan een groot deel van de kosten ter plaatse worden betaald, zoals reparaties, elektriciteit, schoolspullen en dergelijke.

Vanaf 1 mei 2010 hebben wij twee Balinese headmasters aangesteld. Mevrouw Iuh Mertasari in Ubud en de heer Tedi Nopiana in Singaraja. Zij zijn beiden begin 2007 bij de stichting in dienst gekomen en hebben zich inhoudelijk en persoonlijk dusdanig ontwikkeld dat zij de dagelijkse aansturing van hun locatie kunnen dragen. Ieder verzorgt van haar/zijn locatie maandelijks een sluitende boekhouding, zodat ook op de Balinese in- en uitgaven en bankrekeningen een goed toezicht vanuit Nederland mogelijk is.

### Financieel beleid vrijwilligers

Uit de Nederlandse hoofdrekening zijn er in 2009 en 2010 kosten gemaakt ten behoeve van vrijwilligers. Deze zijn door de jaren heen wellicht hoog te noemen. Dit betroffen bijdragen in vliegtickets, visa en de huur van twee vrijwilligershuizen. Vanuit onze toenmalige visie zijn deze kosten gemaakt om te kunnen investeren in het kwaliteitsniveau van de projecten. Tot halverwege 2010 vergoedden we aan de vrijwilligers een deel van de reis- en verblijfkosten bij een verblijf van zes maanden en meer. De gedachte hierachter was dat we daarmee beter en eerder een hogere kwaliteit van werken konden creëren op Bali door een lang verblijf van de vrijwilligers en een werkrelatie die aan beide kanten niet vrijblijvend was. Er kon in onze ogen met andere woorden ook echt wat van de mensen worden verwacht. Op deze visie en beleid zijn wij later door praktijkervaringen terug gekomen. Een bijdrage werkte soms eerder averechts in de werkrelatie en bovendien braken er tijden aan waarin de financiële ruimte ontbrak om deze vergoedingen te kunnen dragen. Vanaf 2011 is deze

kostenpost dan ook geheel komen te vervallen en betalen vrijwilligers alle kosten voor reis- en verblijf zelf.

Overigens moet nog wel worden opgemerkt dat deze ex-vrijwilligers een groot aantal benefiet acties georganiseerd hebben, teneinde de donaties voor de projecten te verhogen. Een deel van onze uitgaven aan hen werd daardoor dan ook gelukkig weer gecompenseerd. Waarvoor dan ook onze dank!

### **Investerings Sjaki's Warung en Sjaki's Shop**

In 2009 zijn de oprichters van de stichting 6 maanden op Bali geweest. In deze periode zijn daardoor direct uit de hoofdrekening t.b.v. de projecten een groot aantal betalingen gedaan.

De grootste bedragen werden opgenomen ten behoeve van de inrichting van het nieuw te openen restaurant en winkel, Sjaki's Warung en Sjaki's Shop. Aan het eind van 2013 kunnen we nu zeggen dat zowel het restaurant als de winkel hun waarde hebben opgeleverd. De inkomsten zijn in alle redelijkheid goed te noemen. We kijken dan niet alleen naar de netto winst uit deze activiteiten, maar vooral naar de spin-off ervan. Door veel de publiciteit te zoeken (o.a. door het verspreiden van flyers, een actief gebruik van social media en deelname aan het TV programma "De Reünie"), is er een enorme toename geweest in het aantal bezoekers van het project in Ubud. En daardoor ook een enorme toename van donaties aan en sponsors van de stichting.

Dit hebben we bereikt door een gerichte ontvangst en informatieverstrekking door onze medewerkers en vrijwilligers en de gelegenheid voor de bezoekers om onder het genot van een drankje en een maaltijd de sfeer te proeven en deze informatie tot zich te nemen. Waarna de bezoeker een rondleiding krijgt als hij dat wil.

We noemen dit "De Weg naar financiële onafhankelijkheid". Hoe meer bezoekers het project komen bezoeken hoe meer inkomsten. Niet zelden zijn mensen na afloop zo enthousiast en geraakt, dat zij, eenmaal terug in eigen land, spontaan een inzamelingsactie voor ons organiseren.

Daarnaast hebben we contacten gelegd met een aantal reisorganisaties die ons vervolgens in hun reisprogramma hebben opgenomen. Individuele reizigers en groepen kunnen tegen een klein bedrag deelnemen aan een middagactiviteit met onze tiernegroep, in combinatie met een lunch of diner in Sjaki's warung. Ook deze bron van inkomsten is groeiende.

### **Kosten jaarlijkse sportdag en workshops**

Om ook de plaatselijke bevolking te bereiken en te werken aan onze doelstelling om acceptatie en integratie van kinderen met een verstandelijk handicap te bevorderen, wordt ieder jaar op beide locaties een sportdag georganiseerd. Hier doen niet alleen onze kinderen aan mee, maar ook de kinderen van de nabijgelegen kleuterschool en reguliere basisschool, de internationale school te Ubud en het speciaal onderwijs (SLB) uit Gianyar en Singaraja. Zo'n 100 tot 150 kinderen beleven op deze manier met elkaar een geweldige dag! Voorheen werden de kosten hiervoor nog geheel door de stichting gedragen, maar vanaf 2010 werden lokale sponsors gezocht die in een groot deel van de kosten konden voorzien!

Ook zijn er workshops georganiseerd voor bijvoorbeeld de kleine gezondheidscentra, de "Puskesmas". Hierbij wordt o.a. uitgelegd wat voor vormen er zijn m.b.t. verstandelijke beperkingen. Workshops voor ouders, scholen, lokale overheden en belangstellenden. Deze workshops brengen kosten met zich mee, want naar goed Balinees gebruik moet er een hapje en drankje worden aangeboden en natuurlijk moeten er hand-outs worden meegegeven met de verstrekte informatie en vooral een certificaat waar op staat dat de betreffende persoon de workshop heeft gevolgd.

### **Overzicht van de belangrijkste kosten op Bali, eind 2013**

Onderstaande betreft de situatie eind 2013, waarvan een groot deel van de ontwikkeling hiernaartoe al in 2012 is ingezet.

We maken onderscheid in de Educatieve dan wel de Schoolprojecten, waar de donaties naar toe gaan en onze Commerciële activiteiten, zoals het restaurant, de shop en het bezoekersprogramma. Sjaki's warung en Sjaki's Shop kunnen zichzelf op jaarbasis volledig bedruipen. Geen euro uit Nederland hoeft naar deze commerciële activiteiten toe te gaan.

We zijn trots dat deze commerciële activiteiten genoeg winst opleveren om alle kosten zoals inkoop, salarissen van zes medewerkers en vooral de salarissen van de jeugdigen met een verstandelijke handicap zelf te kunnen dragen!

Voor de Educatieve projecten zijn de volgende uitgaven nodig:

- In totaal hebben we op beide projecten 14 personeelsleden in vaste dienst. Van de chauffeur tot de nachtbewaker, van assistenten op de klas tot onderwijzend personeel waaronder beide headmasters. Een gemiddeld nettosalaris per persoon is ongeveer 125,- euro per maand. Dit is per maand in totaal: 1.750,- euro per maand.
- Het schoolgebouw in Singaraja kost per jaar aan huur ongeveer 1.600,- euro.
- Wij hebben enige tijd geleden besloten om geen nieuwe schoolbussen aan te schaffen, maar om deze voortaan te leasen. Dit betekent maandelijks een bedrag voor beide schoolbussen van ongeveer 500,- euro. Het grote voordeel hiervan is, dat er geen kosten verbonden zijn aan onderhoud en reparatie en vooral dat alle inzittenden en de chauffeur verzekerd zijn.
- Benzine voor de schoolbussen voor beide locaties is per maand ongeveer 300,- euro.
- School benodigdheden voor de kinderen en jeugdigen, kantoor benodigdheden en administratie kosten zijn op maandbasis ongeveer 500,- euro.
- Onderhoudskosten voor beide schoolgebouwen 500,- euro per maand.
- Elektriciteit voor beide schoolgebouwen 200,- euro per maand.
- Reservering onvoorziene zaken 250,- euro per maand.

N.B. de bedragen zijn afhankelijk van de koers van de Indonesische rupiah.

Het bovenstaande opgeteld, heeft Stichting Sjaki-Tari-Us jaarlijks een bedrag nodig van bijna 50.000,- euro. Met de hulp van heel veel lieve donaties en benefietacties is dit tot op heden 2013 gehaald, waarvoor onze welgemeende DANK!

Zoals gezegd is daarnaast ook op Bali inmiddels een inkomsten bron gecreëerd door onze Commerciële activiteiten, zoals de winkel en het restaurant en zijn het aantal donaties ter plaatse aanzienlijk gegroeid. Samen goed voor ongeveer 10.000,- euro per jaar!

### **Overheadkosten**

De bestuursleden krijgen geen enkele vergoeding voor hun werk. Wij streven ernaar om vrijwel 100% van alle donaties direct te besteden aan beide projecten. Slechts de vliegtickets van bestuursleden voor kortdurende werkbezoeken (ongeveer drie maal per jaar) worden vergoed door de stichting.

Hierbij moeten we nu aan het eind van 2013 wel aantekenen, dat we verwachten dat de kosten vanaf 2014 zullen groeien (we verwijzen hierbij naar ons beleidsplan en activiteitenplan 2014 -2019). Wij hebben de ambitie om tot uitbreiding van het aantal projecten te komen. Tenslotte zijn er nog duizenden kinderen en jeugdigen met een verstandelijke handicap, die geen onderwijs krijgen. Laat staan arbeidsleerplaatsen en een salaris. Ook in Lovina, de toeristenplek in Noord-Bali en niet ver van ons project in Singaraja, zijn wij voornemens om een restaurant en winkel te openen. Ook hier kunnen onze jeugdigen met een verstandelijke handicap werkervaring op doen en natuurlijk een salaris verdienen.

Om dit te realiseren is er meer inspanning in Nederland nodig op fondswerving en werving en selectie van vrijwilligers. Wanneer de werkzaamheden in Nederland hiervoor zodanig toenemen dat deze niet meer belangeloos en vrijwillig door de bestuursleden gedaan kunnen worden, dan zal het aannemen van personeel in dienstverband overwogen moeten worden.